



**BOLETIN INFORMATIVO**

**AL 31 DE DICIEMBRE 2008**

San Pedro Sula, Cortes

**Temas****En esta edición****Sección Económica**

1. Bernard Madoff: una vida llena de misterios
2. En época de vacas flacas gana la innovación
3. El euro cumple 10 años, al parecer cumpliendo su promesa
4. La crisis iniciara el primer semestre de 2009
5. Hay que flexibilizar el tipo de cambio para no perder reservas internacionales
6. Pequeños industriales a la espera del dinero
7. Mercado de EUA se reabre para el calcetín hondureño
8. Crudo sube por violencia en Oriente Medio
9. Honduras a revisar cifras con el FMI
10. BID aumento en 25% su financiamiento para AL
11. Nueva York y su lucha por conservar su status
12. El nuevo año continuara la adopción del lenguaje contable global
13. Importadoras de petróleo con perdidas por arriba de los mil millones de Lempiras al cierre del 2008
14. El rubro de la papa será más productivo el próximo año

## Sección Económica

### Bernard Madoff: una vida llena de misterio

(wsj/americas.com)

[Pocos de sus inversionistas llegaron a tener contacto con él. Su regla de oro, no hablar de dinero en reuniones sociales](#)



En su ascenso a la cima del mundo de las inversiones, Bernard Madoff siempre mantuvo un perfil discreto. Bajo el nombre de dos empresas de aviación, el inversionista mantiene participaciones en dos aviones privados. Tiene un penthouse en Manhattan, una casa de playa en los Hamptons, el balneario donde acuden los ricos de Nueva York, y otra vivienda en Palm Beach. A juzgar por los estándares de los círculos de negocios en los que se mueve, sin embargo, nada de esto es conspicuo. Su yate de pesca de casi 17 metros de largo, Bull, también es más bien modesto.

Al igual que los retornos de sus inversiones, los registros públicos de los puntajes de golf de Madoff llaman la atención por su consistencia: en 20 rondas jugadas entre 1998 y 2000, nunca bajaron de 80 ni superaron 89. "Esta clase de consistencia es muy inusual", señala Michael Hebron, un jugador profesional de golf en Nueva York y Florida, cuando se le solicitó su opinión sobre los puntajes. "Y eso incluso antes de saber a quién pertenecían".

La carrera de Madoff en Wall Street comenzó en 1960 y acabó el 10 de diciembre, cuando confesó a sus dos hijos su papel en una pirámide financiera. El 11 de diciembre, Madoff fue arrestado en medio de acusaciones de haber defraudado a varias instituciones y personas, según sus propios estimados, en US\$50.000 millones. Durante su vertiginoso ascenso, Madoff logró fama y fortuna con sus conexiones, marketing ingenioso y una imagen cuidadosamente cultivada. Conocido como el "tío Bernie" por amigos e inversionistas, fue presidente del Nasdaq, participó en numerosas organizaciones de beneficencia y era una leyenda en los country clubes desde Palm Beach hasta Nueva York.

Madoff, de 70 años, era una persona muy celosa de su privacidad que a veces se sentía incómodo en los eventos sociales, según amigos, colegas e inversionistas. Podía tratar rudamente a sus inversionistas, a los que amenazaba con expulsarlos del fondo si hacían muchas preguntas. Cuando socializaba, lo hacía con un grupo pequeño de amigos cercanos.

Pese a que Madoff pasó a ser una persona que todos querían imitar en la élite que se mueve entre Los Ángeles, Nueva York y Milán, no se sentía parte de ese exclusivo club, señalan personas que lo conocen. Criado en el distrito neoyorquino de clase media de

Queens, Nueva York, Madoff nunca terminó sus estudios de derecho y ganó una fortuna en la transacción de bloques de acciones, uno de los negocios tradicionales de Wall Street. Durante una reunión con un inversionista en su oficina este año, Madoff miró por la ventana y dijo: "a veces me hubiera gustado ir a estudiar a Wharton o Stanford", según el inversionista. "Existe esta imagen de Bernie como alguien realmente extrovertido y amable", dice Richard Spring, uno de los agentes de ventas no oficiales de Madoff en Florida. "Pero es una persona bastante callada y casi incómoda en los círculos sociales". Este relato de la carrera de Madoff se basa en entrevistas con decenas de amigos, inversionistas y ex colegas, además de entrevistas publicadas. El abogado de Madoff, Dan Horwitz, de la firma Dickstein Shapiro LLC, dijo que estaba prestando su total colaboración a las investigaciones del gobierno "para minimizar las pérdidas en esta trágica serie de acontecimientos". Horwitz declinó referirse a detalles personales de Madoff.

Madoff inició su carrera gracias al dinero que ahorró como salvavidas en Rockway Beach, en Nueva York, e instalador de rociadores de agua, según un artículo publicado en la revista Wall Street + Technology en 2000. Bernard L. Madoff Securities LLC comenzó como una firma que operaba fuera de la Bolsa de Nueva York (NYSE, por su sigla en inglés). Su firma transaba acciones que no cotizaban en la NYSE. Su gran oportunidad llegó en 1975, cuando se abolieron las comisiones fijas por negociar tales acciones. La nueva normativa incluía un resquicio que le permitió negociar las acciones de las mayores empresas de la Bolsa de Nueva York.

Madoff ejecutaba la compra y venta de grandes bloques de acciones para corredoras como A.G. Edwards & Sons y Charles Schwab & Co. Su ganancia provenía de la diferencia o spread entre el precio de compra y el precio de venta de la acción y atraía clientes mediante una estrategia polémica, pero legal: pagándoles cerca de un centavo de dólar por cada acción transada por su firma. Aunque el negocio de gestión de activos es el que ha recibido toda la atención, sus primeros éxitos y su reputación se los debe a su poderoso negocio de compraventa de acciones. Hacia fines de los años 90, las negociaciones de su empresa llegaban a representar hasta un 10% del volumen del Nasdaq durante algunas jornadas. La ventaja competitiva de Madoff; en esos primeros años fue la tecnología incorporada con la ayuda de su hermano menor, Peter. Cerebral y reservado, Peter Madoff empezó a trabajar en la compañía en 1970 después de egresar de la facultad de derecho. El sistema les permitía a los operadores de otras firmas comprar y vender electrónicamente a los mejores precios disponibles en el Nasdaq. Un abogado de Peter Madoff no devolvió las llamadas en busca de comentarios. Aunque se mostraba abierto a atender a sus clientes de corretaje, Madoff era de alguna forma elusivo con los inversionistas cuyo dinero gestionaba. Aunque algunos lo conocieron brevemente, en la cancha de golf o en alguna reunión social, Madoff tenía la regla de no hablar sobre dinero o inversiones en encuentros sociales, de acuerdo con inversionistas.

Los Madoff casi nunca asistían a los bailes benéficos de Palm Beach, el principal vehículo de la isla para escalar socialmente. Algunos de los agentes de ventas de Madoff que reclutaban inversionistas, tampoco tenían mucho contacto con él. A medida que su reputación y su riqueza aumentaban, también su estilo de vida. Las vacaciones las pasaba en el sur de Francia, según dos amigos. Su casa en Palm Beach, con vista a la playa, está ubicada en medio de arbustos bien podados y palmeras. Para llegar a sus casas, Madoff; utiliza dos aviones privados de los cuales es codueño. En marzo, adquirió un 50% en un Embraer Legacy 600, para 13 pasajeros y también posee una participación

en un Citation X.

El atractivo de Madoff era reforzado por su sentido de la exclusividad: los inversionistas sólo podían unirse a su fondo si eran invitados, y podían ser expulsados en cualquier momento. Cuando un cliente envió un email a un colega haciendo un recuento de una conversación que sostuvo con Madoff, un agente lo llamó y amenazó con expulsarlo del fondo, según el mismo inversionista.

## En época de vacas flacas gana la innovación

(wsj/americas.com)

[Clayton M. Christensen, profesor de Harvard, habla sobre los beneficios de la crisis financiera en la generación de ideas](#)

La economía está mal, pero no deja de ser un buen momento para innovar, según Clayton



M. Christensen, profesor especializado en innovación de la escuela de negocios de Harvard. Autor y coautor de una serie de libros sobre el tema, desde *El dilema de los innovadores* hasta *The Innovator's Prescription* (algo así como La receta de los innovadores), un libro sobre el sistema de salud de Estados Unidos que saldrá próximamente a la venta.

Martha E. Mangelsdorf, editora del *MITSloan Management Review*, habló con Christensen.

**BUSINESS INSIGHT:** Profesor Christensen, cuéntenos cuáles cree que serán los efectos de la crisis financiera sobre la innovación.

**CHRISTENSEN:** Creo que tendrá un efecto decididamente positivo sobre la innovación.

**BUSINESS INSIGHT:** Eso es contradictorio.

**CHRISTENSEN:** La crisis va a obligar a los innovadores a no desperdiciar dinero. Uno de los inconvenientes de la innovación exitosa es que las empresas pueden estar tan comprometidas a innovar que invierten mucho dinero en ello. Estadísticamente, el 90% de las innovaciones que termina teniendo éxito comenzó en la dirección equivocada. La probabilidad de que salga bien en el primer intento es baja. Entonces, si se les da a los innovadores mucho dinero, se les da el privilegio de equivocarse más y por mucho tiempo. En un ambiente en el que hay que sacar los productos innovadores rápido y mantener los costos bajos, la probabilidad de éxito aumenta.

**BUSINESS INSIGHT:** En otras palabras, la prosperidad aleja a los innovadores de la realidad, lo que los lleva a guiarse por sus propias ideas, algo que puede resultar equivocado, estadísticamente hablando.

**CHRISTENSEN:** Ese es un resumen perfecto de cómo creo que funciona el mundo. Las innovaciones revolucionarias llegan cuando la presión es mayor y los recursos más limitados. Es entonces cuando la gente está realmente abierta a reconsiderar la manera en que hacen negocios.

**BUSINESS INSIGHT:** ¿Cuánto tiempo cree que va a tomar esto en tener efecto? ¿Cree que veremos frutos de este período de restricción de capital en cinco años o en tres años...?

**CHRISTENSEN:** En cinco años veremos cómo se marcan algunos goles. Pero apuesto que ya dentro de dos años se verá alguna diferencia.

**BUSINESS INSIGHT:** Estoy segura de que mucha gente estará feliz de escuchar eso. Pero debe haber casos en que, ante la adversidad financiera, las empresas abandonan sus planes para desarrollar nuevos productos o los recortan. O ¿acaso eso se ve cada vez menos, en tanto las empresas reconocen la necesidad de mantenerse a la vanguardia de los cambios en los mercados?

**CHRISTENSEN:** Creo que en los próximos años la respuesta va a depender del papel que jueguen los fondos de cobertura en determinar los precios de las acciones. Por ahora, un 95% de todas las transacciones en los mercados bursátiles es realizado por fondos de cobertura, de inversión y de pensiones, los cuales no llamaría "accionistas". Son dueños de acciones, pero no las mantienen el tiempo suficiente como para votar sobre la dirección que debe seguir una empresa en particular. Los accionistas de largo plazo son siempre más abiertos a la innovación que los de corto plazo.

**BUSINESS INSIGHT:** Entonces ¿veremos más innovación de empresas que no cotizan en bolsa?

**CHRISTENSEN:** Correcto. Otro modelo al que muchas empresas deben apuntar es el modelo de compañías como Li & Fung en Hong Kong, Tata Sons en India, y Cox Enterprises en Atlanta. En este modelo, la empresa matriz no cotiza en bolsa, pero algunas de las subsidiarias venden acciones en el mercado bursátil. Esto les permite que cuando tienen una innovación que necesitan lanzar, pueden hacerlo desde el paraguas de la empresa que no cotiza en bolsa, sin perjudicar el rendimiento de las subsidiarias.

**BUSINESS INSIGHT:** Su próximo libro, The Innovator's Prescription se interesa por el sector de salud. ¿Cuán probable es que veamos una innovación en el sistema de salud estadounidense?

**CHRISTENSEN:** Uno de los beneficios de la crisis es que va a forzar a encontrar una solución al problema de la salud. Por ahora, emergencias en empresas como General Motors hacen que las compañías vean la necesidad de bajar sus costos en seguros de salud. Cada ciudad y pueblo en Estados Unidos estaría quebrado si mantuviera sus balances financieros de la misma forma que los mantienen las empresas del sector privado, porque una de las obligaciones que las ciudades asumieron es la de proveer cuidados de salud para sus jubilados.

Entonces estamos en una verdadera emergencia en la cual empleadores y proveedores de seguros médicos están abiertos a reconsiderar completamente algunas de las premisas, y esto hace que la innovación parezca posible. Lo que esperamos con este libro es que podamos enmarcar el problema y ayudar a la gente a alcanzar un consenso acerca del curso de acción a seguir que, de otra manera, y en otro tiempo, podría haber parecido contraintuitivo

## El euro cumple 10 años, al parecer cumpliendo su promesa

La mancomunidad adoptó el euro el 1 de enero de 1999 y vio cómo perdió valor, antes de recuperarse. La moneda se mantiene relativamente fuerte y lo está haciendo entre una crisis financiera global que, por el momento, subraya la seguridad en cifras que provienen de una divisa común fuerte.



**Hace 10 años, Europa inició su gran experimento con una divisa compartida.** Al aproximarse su décimo aniversario, los economistas dicen que la divisa finalmente está cumpliendo su promesa: ser un medio para reducir los costos de préstamos, comercio y turismo, e impulsar el crecimiento y fortalecer a la comunidad europea. La mancomunidad adoptó el euro el 1 de enero de 1999 y vio cómo perdió valor, antes de recuperarse. La moneda se mantiene relativamente fuerte y lo está haciendo entre una crisis financiera global que, por el momento, subraya la seguridad en cifras que provienen de una divisa común fuerte.

"Después de 10 años, ha creado verdaderamente una zona de seguridad y estabilidad", dijo la ministra francesa de Finanzas Christine Lagarde a mediados de diciembre. "Desde todos estos puntos de vista, el euro ha probado de hecho que estuvieron equivocados algunos pronósticos hechos contra el euro hace 10 años", apuntó.

Cuando fue implementado en 1999 sin propósitos de circulación de efectivo, sólo 11 naciones lo adoptaron: Alemania, Austria, Bélgica, España, Finlandia, Francia, Irlanda, Italia, Luxemburgo, Países Bajos y Portugal. Se agregaron billetes y monedas el 1 de enero de 2002, y a los 11 países originales se han sumado Chipre, Grecia, Malta y Eslovenia, mientras que Eslovaquia lo hará el 1 de enero próximo, sumando 16 naciones en total. Ahora, algunas personas en países que se resistían a una moneda unificada, como Suecia y Gran Bretaña, están comenzando a reconsiderar el asunto. Los países más pequeños han visto su moneda derrumbarse y se han visto forzados a pedir al Fondo Monetario Internacional que los rescate. Otmar Issing, ex miembro de la junta del Banco Central Europeo, dijo que el atractivo del euro ha sido su habilidad para proporcionar un sentido de estabilidad y protección ante la tormenta de la crisis global.

El banco, creado específicamente para supervisar al euro, ha tomado una fuerte postura antiinflacionaria que se asemeja a la de su principal predecesor, el Banco Central de

Alemania (Bundesbank).

"El euro es una divisa estable. Las expectativas de inflación estuvieron bajo control justo desde el principio", señaló Issing a la AP. Las principales quejas de los gobiernos durante los primeros 10 años del euro han provenido de la política de tasas de interés sin distinciones del banco central, el cual no puede otorgar reducciones de tasas a países en lo particular si su economía baja mientras las otras suben. Sin embargo, la crisis crediticia ha arrastrado la economía mundial debido a que las fuertes pérdidas bancarias sobre certificados respaldados por hipotecas estadounidenses a gente con créditos inseguros han golpeado a todos casi al mismo tiempo.

Ello ha ayudado a que la gente olvide el desplome inicial del euro de aproximadamente 1,18 dólares a sólo 82 centavos de dólar en octubre del 2000. El Banco Central Europeo y la Reserva Federal estadounidense tuvieron que intervenir en los mercados de divisas para respaldarlo. Desde entonces, sin embargo, el euro ha elevado su fortaleza y valor, subiendo hasta 1,6038 dólares estadounidenses este año. Ha bajado a cerca de 1,40 dólares, pero ha subido fuertemente frente a la libra esterlina.

## La crisis iniciará el primer semestre de 2009

Robert Zoellick presidente del Banco Mundial, anticipa que la crisis económica se sentirá en todo el mundo en los primeros seis meses del año.



El presidente del Banco Mundial dijo en Singapur que la crisis mundial se sentirá más fuerte en todo el mundo en el primer semestre del año entrante. El presidente del Banco Mundial (BM), Robert Zoellick, prevé dificultades "en todo el mundo" en la primera mitad de 2009, a causa de la crisis económica que ya tiene a maltraer a los mercados.

"Me temo que los seis primeros meses de 2009 tengamos problemas en todo el mundo, incluyendo en Asia y el sudeste asiático", dijo Zoellick en una conferencia de prensa en Singapur. El BM indicó en un informe de la semana pasada que la región Asia-Pacífico mantenía una razonable resistencia a la hecatombe económica-financiera y preveía que esa zona crecería 7% en 2008 y 5,3% en 2009. Según ese informe, el PBI mundial aumentará tan sólo 0,9% el año próximo y el volumen de comercio caerá 2,1%, en su primer retroceso en 26 años. Zoellick destacó que las políticas monetaria y fiscal, así como el grado de apertura comercial, serán determinantes en las posibilidades de recuperación desde fines del año próximo. "Me preocupan en particular los riesgos crecientes de proteccionismo", alertó el jefe del BM, quien lamentó las trabas que impiden concluir la Ronda de Doha de apertura de los mercados mundiales, lanzada por la organización Mundial de Comercio (OMC) en 2001. Las principales dificultades de esas

negociaciones se refieren a los reclamos cruzados de los grandes países emergentes - como China, India y Brasil- de una mayor apertura de los mercados agrícolas de Europa y Estados Unidos, que a su vez exigen mayor acceso para sus productos industriales en el resto del mundo.

## RECUPERACIÓN

La economía de Estados Unidos podría comenzar a recuperarse en los últimos días de este año que viene o a principios de 2010, aunque existen muchas incertidumbres, dijo el director gerente del FMI, Dominique Strauss-Kahn, en una entrevista. Strauss-Kahn basa esta visión en la posibilidad de que el mercado inmobiliario toque fondo y que la demanda reaccione a las medidas de estímulo fiscal que se están aprobando.

Sin embargo, dijo que la posibilidad de una recuperación “está plagada de incertidumbres” y que si el mercado de la vivienda de los EE.UU. continuara cayendo no es descartable que se llegue a una situación de deflación.

## Hay que flexibilizar el tipo de cambio para no perder reservas internacionales

No hay que esperar hasta el último momento para flexibilizar el tipo de cambio, hay que irlo haciendo ya poco a poco, un centavo cada semana. La flexibilización del tipo de cambio debe ser una medida temporal, hasta volver alcanzar reservas internacionales para 4 meses de importaciones, equilibrar la balanza de pagos y tener una economía sana. Pero hay que tomarlas ahora para salud de la economía en general, señala el economista.



Hay medidas que no son muy populares, pero que se deben tomar en momentos de crisis, para evitar daños mayores a la economía. Una de ellas es flexibilizar el tipo de cambio o controlar las importaciones por la vía legal, para no seguir perdiendo reservas internacionales, necesarias para darle seguridad a las transacciones financieras internacionales. Esta es la recomendación que hace Manuel de Jesús Bautista, presidente del Colegio Hondureño de Economistas (CHE), quien advierte que mantener el tipo de cambio fijo en las circunstancias económicas actuales significa aumentar las importaciones, desincentivar las exportaciones y agilizar la pérdida de reservas internacionales del Banco Central.

El tipo de cambio se refiere a la relación de intercambio entre las monedas de dos países

o precio de las divisas. Es uno de los precios más importantes en una economía, pues influye en forma determinante en todas las transacciones internacionales. De acuerdo al especialista se puede mantener un tipo de cambio fijo, pero se tendría que controlar las importaciones por la vía legal, que significa prohibir la importación de artículos suntuarios, lo que crearía conflictos con la Organización mundial del Comercio (OMC), para no perder reservas. Hay un indicador, menciona Bautista, que se ha manejado en acuerdos anteriores entre el gobierno de Honduras y el Fondo Monetario Internacional (FMI) y es que los activos de reserva oficial cubran el equivalente a 4 meses de importación, pero actualmente vamos por 3 meses.

En opinión del economista, tener cubiertos 4 meses de importación es saludable para la economía, porque eso le da seguridad a las transacciones financieras internacionales, lo cual manda una buena señal al mercado. Por otro lado, estamos viendo que nuestras exportaciones están creciendo, pero a menor ritmo que las importaciones, entonces el déficit comercial está en aumento. Cómo podemos contrarrestar esto, hay diferentes medidas que se pueden tomar, una de ellas es restringir la importaciones de bienes suntuarios y lo otro es incentivar nuestras exportaciones, para lo que se tiene el mecanismo de una pequeña flexibilización temporal del tipo de cambio, porque al aumentar los precios de los bienes externos los demandamos menos, plantea.

El mecanismo de flexibilización del tipo de cambio de manera temporal, no permanente, permite también hacer ajustes en la balanza de pagos. Si esto no se hace el impacto se hará sentir, ya estamos viendo que el Banco Central está perdiendo reservas, el año pasado esta entidad cerró con US\$ 108 millones de pérdidas de reservas y el 2008 podría cerrar con US\$ 160 millones, si la conducta sigue igual, señala. No sabemos la afluencia de dólares que va haber en diciembre, normalmente este es un buen mes de ingresos de remesas y por exportaciones. Pero si esa afluencia de remesas familiares, por los problemas económicos que hay en Estados Unidos, baja, entonces la sostenibilidad de un tipo de cambio fijo obliga al Banco Central a ajustar la balanza de pagos y la ajusta financiando las importaciones o los pagos.

No hay que esperar hasta el último momento para flexibilizar el tipo de cambio, hay que irlo haciendo ya poco a poco, un centavo cada semana, como se hacía antes. Si se hace en forma programada como se hizo en años anteriores el impacto no será tan fuerte, indica. Sabemos que la devaluación impacta en la inflación, se transmite vía costos. Cómo podemos contrarrestar esto, devaluado muy moderadamente e incentivando la producción en todos los sectores y las exportaciones.

De esa manera, plantea el economista, se comprometen menos las reservas y entonces si se puede mantener un tipo de cambio fijo, de lo contrario se continuará perdiendo reservas y eso puede producir lo que en economía se llama una crisis en la balanza de pagos.

Hay experiencias, refiere, en 1989 las reservas internacionales netas fueron negativas en US\$ 100 millones, no teníamos ni para pagar las obligaciones de corto plazo. El país fue declarado inelegible por el FMI en ese año, hasta que en 1990 se restableció la economía, haciendo un cambio del modelo económico.

## Pequeños industriales a la espera del dinero

**El Cohep dará a conocer este día su posición oficial respecto al aumento al salario mínimo y las consecuencias que generará en los diferentes sectores productivos del país**



Los máximos representantes de la empresa privada hondureña acordaron ayer discutir con el Gobierno varias medidas compensatorias para aliviar el fuerte impacto del aumento del salario mínimo. Los dirigentes de cada uno de los sectores productivos agrupados en el Consejo Hondureño de la Empresa Privada, Cohep, sesionaron ayer en esta ciudad para analizar las repercusiones del incremento salarial en la actividad económica del país. Entre las medidas a tratar con el Gobierno "puede ser la rebaja al combustible que fuese lo suficientemente representativo, la tarifa a la energía eléctrica y otras que debemos analizarlas con el señor Presidente", dijo el vicepresidente del Cohep, Óscar Galeano.

### **Decisión fue política**

Luis Larach, presidente de la Cámara de Comercio e Industrias de Cortés, Ccic, afirmó que los empresarios "están buscando desempear el menor número de personal posible". El Gobierno aprobó el pasado 24 de diciembre el aumento al salario mínimo de 5,500 lempiras mensuales en el área urbana y 4,055 lempiras para la zona rural. La decisión representa un alza de 2,100 lempiras y entrará en vigor en enero de 2009. Larach aseguró que el sector privado quiere evitar un caos nacional. "Estamos entre la espada y la pared. Hay empresas que podrán soportar el ajuste salarial y otras que son incapaces porque tienen dificultades por la crisis económica y la recesión que se ha venido dando en los últimos meses", agregó. Indicó que se ha reducido la demanda y las ventas han caído, sumado este ajuste drástico que se impone causando un gran número de desempleados. Larach dijo que como empresa privada responsable evitarán cierre de empresas y masivos despidos. "No hay empresa sin empleados, ni hay empleos sin empresas", refirió.

El dirigente empresarial considera que la medida tomada por Zelaya no fue profundamente analizada.

"Creo que fue bastante apresurada y no se tomó en base a un sector, sino a decisiones políticas". Larach aconsejó a los empleados cuidar sus trabajos y ser más eficientes para mantener los costos del trabajo y el aparato productivo. "Con esta medida del gobierno se acelera el cierre de muchas empresas en San Pedro Sula y en todo el país, que están en una situación difícil", finalizó Larach.

### **Cohep dará señalamientos**

El ex presidente de la Ccic, óscar Galeano, dijo que el aumento impactará de una forma

diferente a cada sector. "No es lo mismo la gran empresa, que está muy por encima del salario mínimo, que la pequeña empresa que únicamente cuenta con 15 o 20 empleados y que el impacto será demoledor, puesto que los precios y su operación no le ajustan para poder maniobrar", dijo. Galeano anunció que hoy el Cohep fijará su posición oficial sobre las medidas a tomar con el ajuste salarial y hará los señalamientos y consecuencias para el país.

"Dejamos de ser un país atractivo para la inversión, nos volvimos más caros que El Salvador y Guatemala. Debemos olvidarnos de que vendrá inversión extranjera. Lo que acarreará mayor desempleo", recalcó. El vicepresidente del Cohep apuntó que con el incremento al salario, sumado el décimo tercero y décimo cuarto mes, en realidad son 6 mil 147 lempiras, más las cargas sociales.

"Con esto se le ha quitado la oportunidad a todas las personas que abrigaron la esperanza de tener un empleo para el 2009", aseveró Galeano. Urgen medidas compensatorias que permitan que estas fuentes de empleo se conserven, de otra manera será casi imposible que un empresario esté pensando en contratar gente.

### **Pymes suspenden medidas**

Los micro, pequeños y medianos empresarios se comprometieron ayer a suspender cualquier medida contra el decreto ejecutivo que eleva el salario mínimo a 5,500 lempiras mensuales, siempre y cuando el gobierno agilice los desembolsos de los mil millones de lempiras prometidos para la inversión. La reunión entre las partes se realizó en la Secretaría de Industria y Comercio, a donde asistieron el ministro de esa institución Fredys Cerrato, el presidente de la Asociación Nacional de la Mediana y Pequeña Industria, Anmpih, Roberto Arturo Caballero y la ministra de Trabajo, Mayra Mejía. Además estuvieron funcionarios de Finanzas y otras secretarías. En la reunión, en horas de la mañana, Caballero dijo que la próxima semana afinarán detalles sobre cómo se deben desembolsar los millones de lempiras, entre tanto tienen planteamientos preliminares tendientes a que los créditos sean a tasas de interés no mayores al siete por ciento.

"En la primera semana del 2009 nos reuniremos con los ministros que toman la decisión, y el presidente de la República sancionará la Ley de Mipymes que nos favorece", dijo. Agregó que "queremos que exista un clima de paz, tranquilidad en el país, que paremos un poco esta lucha frontal que estamos teniendo y que se vean evidencias claras que favorezcan a las mayorías de nuestros compañeros que son los que sufren estos incrementos". Es justamente en esa vía de tranquilidad que se comprometieron ante el gobierno a suspender las acciones legales que tienen planificadas contra el decreto Ejecutivo que eleva el salario mínimo.

"Vamos a dejar en suspenso todas las impugnaciones en la medida que el gobierno cumpla, no podemos pelearnos y estar en un clima de confrontación, lo que necesitamos son resultados y hoy hemos tenido un diálogo permanente". La suspensión de las medidas es sencillamente con una razón, que se pongan a disposición de las empresas los mil millones de lempiras en el menor tiempo posible.

"Los recursos serán establecidos en cajas rurales, cooperativas, también se establecerán

ventanas de desarrollo en la Anmpih, Banadesa y el Cohep. La propuesta formal será que los recursos sean prestados al 7% anual, que la gente sepa que son prestados, que la administración no lleve tanto costo operacional de tal manera que no encarezca los recursos", detalló.

### **"No sacaremos créditos para pagar salarios altos"**

*San Pedro Sula.* Inconformes siguen los microempresarios con la decisión del presidente Manuel Zelaya de aumentar el salario mínimo. José Fernández, presidente regional de la Asociación Nacional de Micros y Pequeños Empresarios de Honduras, Anmpih, manifestó que ésta no fue la mejor alternativa y que el incremento es muy alto, "Zelaya debió esperarse el otro año y asesorarse mejor, porque la micro y pequeña industrias no tiene capacidad para pagar los 5,500 lempiras mensuales. No nos negamos a que los obreros tengan derecho a ganar más. Claro que el rendimiento tiene que ser mejor. Aunque la canasta básica deben bajarla al igual que el 120 por ciento de ajuste por combustible aplicado en las facturas de la energía eléctrica", apuntó Fernández. El dirigente empresarial indicó que el financiamiento de los mil millones de lempiras que anuncia el Gobierno, no es la mejor medida. "Eso sólo es una inyección y cuando es un crédito uno tiene que pagarlo y no sacaremos créditos para pagar salarios altos, porque nosotros pagamos el salario en base a la productividad".

## Mercado de EUA se reabre para el calcetín hondureño

[A partir del primero de enero se levanta el arancel que pesaba sobre este producto](#)

El pesado arancel que gravaba las exportaciones de calcetines hondureños llega a su fin este 31 de diciembre y será finalmente levantada a partir del 1 de enero, según lo informado por el empresario Jesús Canahuati. "Esto implica que Honduras queda libre de cualquier restricción para importar calcetines, y por eso se está convirtiendo en el principal exportador de calcetines hacia el mercado americano".



"O sea que Honduras tiene una gran oportunidad de crecer en el área de calcetines, de modo que entre tanta mala noticia, ésta es una buena noticia", apunta Canahuati.

Desde ya se están haciendo planes para aprovechar las oportunidades comerciales que se abren con este cambio de situación. De acuerdo con Canahuati, "incluso hay unos inversionistas que están pensando en poner una planta de hilatura de poliéster, para los calcetines, ya que Honduras tiene esa opción". La noticia viene a dar un poco de alivio en

medio de un panorama sombrío de crisis financiera internacional, caracterizado por cierre de empresas y despido de trabajadores. Dada la experiencia que el país tiene en materia textil, se presenta ante los empresarios como una buena opción para invertir, ayudando con ello a crear puestos de trabajo. Las autoridades de comercio estadounidenses decretaron una salvaguarda a las exportaciones hondureñas porque como explica Jesús Canahuati, "Estados Unidos veía que Honduras estaba creciendo mucho en sus exportaciones de calcetines y algunos textileros norteamericanos protestaron porque las exportaciones de Honduras hacia Estados Unidos estaba afectando las inversiones textiles a nivel local en Estados Unidos, en especial entre los pequeños textileros de la región suroriental del país, que incluye estados como Carolina del Norte y Alabama.

Para tranquilizar a su industria calcetinera, las autoridades del país del norte aplicaron un impuesto de 7 por ciento en concepto de arancel. Este gravamen se elimina a partir del 1 de enero de 2009. De acuerdo con Canahuati, la medida ha estado en vigencia durante los últimos seis meses, aunque otras fuentes como el portal Central América Data apuntan a una duración de hasta ocho meses. Con respecto a las repercusiones que la medida tuvo en la actividad económica nacional, Canahuati dice que "más o menos restringió el crecimiento, pero ahora se libera y vuelve a cobrar auge". Este auge se evidencia en los planes para incentivar las inversiones en el sector.

"Estamos incentivando para que vengan inversionistas", menciona Canahuati, "ya hay inversionistas que están ampliando sus plantas de calcetines, y todo esto va a ayudar definitivamente. Entre estos inversionistas hay plantas en Choloma, de empresas como Gildan y De Soto, que son las dos principales". Es digno de notar que esta salvaguarda contra este producto textil se suscitó a pesar del acuerdo de libre comercio que Honduras mantiene con los Estados Unidos, por lo que en su momento, la medida fue vista como injusta por parte de los afectados.

### **Una inversión de gran potencial**

Consultada al respecto del fin de la salvaguarda, Claudia Sandoval, directora de comunicaciones para Gildan Centroamérica, informa que "entre los planes que Gildan anunció en el segundo y tercer trimestre del año fiscal 2008, se incluye la construcción de una segunda planta de calcetines que podría estar terminada para mediados de 2009".

Sandoval reconoce el potencial de desarrollo comercial que se presenta con el levantamiento de las restricciones a la importación de calcetines, "creemos que sería una oportunidad para fortalecer nuestra expansión y consolidar nuestras operaciones en Honduras. Sería una ventaja para nosotros que el arancel termine, porque ya no habría que pagar ese costo", comentó. La ejecutiva detalló que la futura planta ya está en proceso de construcción, en el sector de Río Nance, pero no pudo precisar cifras sobre el tamaño, la capacidad de producción o el número de trabajadores que albergaría. Sí pudo comentar que el monto de la inversión que se realiza rondará los cien millones de dólares en los próximos dos años. Gildan es una de las empresas maquiladoras más grandes que operan en Honduras. Sus plantas están ubicadas principalmente en San Pedro Sula y en Choloma y Río Nance.

## Crudo sube por violencia en Oriente Medio

Los bombardeos israelíes contra el movimiento islamista Hamas en Gaza también afectaban al dólar, tornando el petróleo más barato para inversores con divisas más fuertes que el billete verde y por tanto aumentando la demanda de esa materia prima



Los precios del petróleo subieron ayer por encima de los 40 dólares el barril en Londres debido a los bombardeos israelíes en la franja de Gaza y la creciente evidencia de que la Opep está recortando su oferta, dijeron operadores. El barril de petróleo Brent del mar del Norte para entrega en febrero subía 2.18 dólares a 40.55 dólares el barril al cierre del InterContinental Exchange de Londres, tras haberse disparado casi cinco dólares más temprano. El principal contrato neoyorquino, el West Texas Intermediate (WTI) para entrega en febrero, cerró en alza de 2.31 dólares, a 40.02 dólares. Las cotizaciones de oro negro subían debido a la escalada de la violencia en Gaza,

donde han muerto más de 310 personas en dos días, lo que despierta el temor a una ola de violencia más amplia en Oriente Medio, rico en petróleo, según los analistas.

"A pesar de que las actuales tensiones pueden elevar los precios durante algún tiempo, sospechamos que los precios cederán eventualmente a la oleada de malos títulos macroeconómicos en la prensa", estimó Edward Meir, analista de la consultora MF Global. Los bombardeos israelíes contra el movimiento islamista Hamas en Gaza también afectaban al dólar, tomando el petróleo más barato para inversores con divisas más fuertes que el billete verde y por tanto aumentando la demanda de esa materia prima. La fuerte desaceleración económica mundial ha afectado la demanda de energía.

## Honduras a revisar cifras con el FMI

Técnicos de la entidad financiera llegarán en febrero



Tras un año caracterizado por una aguda crisis económica, el Gobierno de Honduras debe hacer un reajuste en sus cifras para poner en marcha un programa de revisión con el Fondo Monetario Internacional, FMI. Tocante a eso, para la ministra de Finanzas, Rebeca Santos, 2009 se vislumbra sin pesimismo, pues asegura que el Gobierno seguirá implementando proyectos para dinamizar la economía del país. La ministra menciona también que el aumento del salario mínimo a 5,500 lempiras beneficiará a miles de hondureños y que lempira no sufrirá ninguna

devaluación.

"Hay que alejar cualquiera de estas especulaciones, que lo único que producen es

inquietud entre la sociedad hondureña y el sector empresarial" comentó Santos. Asimismo, la funcionaria dejó claro que las medidas ejecutadas por el Banco Central han servido para evitar la desestabilización de la moneda.

La ministra dio a conocer los planes del FMI, el que para febrero llegaría al país para hacer una consulta al artículo IV. El artículo se refiere a la obligación de los países firmantes de que su economía, en especial sus cuentas, sean revisadas por técnicos del Fondo para luego emitir un informe que reactive el acuerdo "stand by" con el Gobierno de Honduras.

## BID aumentó en 25% su financiamiento a AL

[Durante el año transcurrido 2008, el Banco aprobó 11.500 millones de dólares en préstamos y garantías con recursos provenientes de su capital ordinario de 2008](#)

El Banco Interamericano de Desarrollo, BID, aumentó en un 25% su financiamiento para América Latina en 2008, hasta la cifra récord de 12.200 millones de dólares, y prevé tiempos difíciles para la región en 2009, informó este lunes la institución en un comunicado.

"Durante el año transcurrido 2008, el Banco aprobó 11.500 millones de dólares en préstamos y garantías con recursos provenientes de su capital ordinario de 2008", explicó el texto. Otras dos líneas de crédito para la pequeña y mediana empresa fueron aprobadas por el Fondo Multilateral de Inversiones, Fomin, y la Corporación Interamericana de Inversiones, CII, por valor de 166 millones y 553 millones de dólares respectivamente. "Las aprobaciones totales incluyen también 900 millones provenientes de su nuevo fondo de liquidez de emergencia, de desembolso rápido", creado en octubre pasado para suministrar fondos a los países con dificultades transitorias para acceder al crédito internacional, señaló la entidad.

### **El BID desembolsó en 2007 9.600 millones de dólares.**

Más de la mitad de las operaciones aprobadas en 2008 fueron a parar a proyectos en sectores tales como energía, transporte, mercados de capital y tecnologías de la información. Otro tercio del total financió proyectos en los sectores sociales, incluyendo proyectos de agua y saneamiento y prevención de desastres naturales. El resto se destinó a proyectos de modernización del sector público. "Los países de América Latina y el Caribe continuarán enfrentando el próximo año un clima externo adverso, que reducirá los flujos de inversión externa y la demanda de materias primas", explicó el presidente del BID, Luis Antonio Moreno, citado por el texto.

"La región debe resistir la tentación de apoyarse excesivamente en los éxitos del pasado y debe estar dispuesta a trabajar para alcanzar los objetivos fundamentales de promoción del desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza", añadió. Como hechos positivos durante el año que se cierra, el Banco recordó el anuncio de China de que iba a ingresar como miembro donante y el del Banco de España sobre la creación de un importante fondo de donaciones conjunto con el BID para mejorar los servicios de agua y saneamiento en toda América Latina.

## Nueva York y su lucha por conservar el status

La crisis económica mundial amenaza con arrebatar a “La Gran Manzana” su posición como capital financiera del mundo



Para los cientos de turistas que, cámara en mano, visitan Wall Street a diario, la Bolsa de Nueva York ofrece una imagen imponente. La enorme bandera estadounidense amarrada a las columnas corintias; las esculturas de la fachada que simbolizan la prosperidad de una nación capitalista; la estatua de George Washington que observa todo con ojo adusto desde el otro lado de la calle. Estos monumentos reflejan en buena medida el espíritu osado y emprendedor que

ayudaron a forjar la identidad de Estados Unidos y a convertirlo en una potencia mundial. Pero a medida que las principales firmas de inversiones se derrumban, son vendidas o pasan a ser operaciones comerciales convencionales, vale la pena preguntarse si la ciudad que por generaciones fue conocida como la capital financiera mundial puede conservar ese título y la desafiante arrogancia que la caracterizaron por tanto tiempo. La transformación comenzó mucho antes de la crisis del 2008 y “va a tomar muchos años recuperar nuestro liderazgo mundial”, afirmó Ron Chernow, autor especializado en la historia de Wall Street. “Nueva York ha sufrido grandes daños y creo que algunos son permanentes”.

Primero, Bear Stearns estuvo a punto de cerrar sus puertas. Se salvó porque fue comprada por JPMorgan Chase con la ayuda de un aporte de 29,000 millones de dólares del gobierno. Luego Lehman Brothers se convirtió en la firma más grande de Estados Unidos que se declara en bancarrota y el banco británico Barclays PLC adquirió secciones claves de esa firma.

Y la misma Merrill Lynch, desde siempre asociada con el famoso toro de Wall Street, fue adquirida por un banco comercial del interior, el Bank of America de Carolina del Norte. Citigroup, por su parte, se debilita día a día. Al mismo tiempo, sitios como Londres, Tokio y Hong Kong han pasado a ser centros financieros de una magnitud tal que bien podrían hacerle competencia a Nueva York. El año pasado, el 11% de los empleados de la ciudad trabajaron en industrias relacionadas con el mundo de las finanzas y de los seguros, y acapararon el 40% de los ingresos que generó la ciudad.

**Se pronostica que la crisis hará desaparecer miles de puestos de trabajo.**

Incluso los grandes ejecutivos de trajes a rayas, que arriesgan miles de millones de dólares con cada decisión que toman y perciben ganancias monumentales, podrían ver disminuir sus ingresos. NA medida que las firmas de inversiones se convierten en bancos comerciales, se verán sometidas a mayores controles del gobierno, lo que limitará sus posibilidades de correr riesgos.

## El nuevo año continuará la adopción del lenguaje contable global



En el caso de las pequeñas empresas que tengan niveles de endeudamiento inferiores a 20 millones de lempiras con el sistema financiero hondureño, deberán utilizar lo que se llama Normas Hondureñas de Contabilidad, las que podrían entrar en vigor en el primer trimestre del nuevo año. El proceso de adopción de un lenguaje contable internacional, el cual inició en el año 2008 con las empresas que tenían un nivel de endeudamiento de arriba de 300 millones de lempiras con el sistema financiero hondureño, continuará en el 2009 con las firmas que tienen endeudamientos de 150 millones a 299 millones de lempiras.

Los mercados siempre ansían información financiera de gran calidad, mayor transparencia y que pueda ser comparable con la de otros países y Honduras estará en la disposición de dárselas, con la continuidad en el año nuevo de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y de las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Esto es lo que dice Juan Pablo Cruz, coordinador del Proyecto de Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y Normas Internacionales de Auditoría (NIAS), financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ejecutado por el Colegio Hondureño de Profesionales Universitarios en Contaduría Pública (COHPUCP), a un costo de US\$ 700 mil.

El proceso de adopción de las normas se inició con la emisión de la Ley sobre Normas de Contabilidad y Auditoría y que entró en vigencia, para efecto de la adopción de las reglas, en el año 2008. Complementariamente se hizo una reforma al mismo decreto, en el cual se establece una adopción gradual de las normas a partir del año 2008. Este acuerdo, explica Cruz, permite que las empresas puedan adoptar en una forma gradual las normas, de acuerdo con los niveles de endeudamiento que tengan con el sistema financiero hondureño. Dentro de esos parámetros, las empresas que tengan niveles de endeudamiento de arriba de 300 millones de lempiras deberán adoptar las normas en el año 2008, las firmas que tengan endeudamientos de 150 millones a 299 millones lo harán en el período del 2009 y las que tengan un endeudamiento entre 20 millones y 149 millones de lempiras lo harán en el año 2010. Esto es lo que establece la resolución emitida por la Junta Técnica de Normas de Contabilidad y Auditoría, señala. Según información que hemos tenido, comenta, hay aproximadamente unas 20 empresas que ya están en proceso de adopción de las normas y se espera que en el año 2009 muchas firmas más sigan por este camino de adoptar esta normativa internacional.

En lo que respecta a las pequeñas empresas que tengan niveles de endeudamiento inferiores a 20 millones con el sistema financiero hondureño, deberán utilizar lo que se llama Normas Hondureñas de Contabilidad, un proyecto que actualmente la Junta Técnica

esta socializando con los diversos sectores, dentro de ellos los colegios profesionales, la academia, la Comisión Nacional de Bancos y Seguros, el Consejo Hondureño de la Empresa Privada y las firmas de auditoría. Se espera que en los primeros días del año 2009 este proyecto esté totalmente socializado y que la Junta pueda aprobarlo en el primer trimestre del nuevo año.

### **Firmas de auditoría contarán con un sistema de control de calidad**

Para el año 2009 continúa la campaña de divulgación de normas que inició en el 2008, la que tiene el propósito de informar a la comunidad empresarial, a la academia y estudiosos de la contabilidad que las normas están vigentes a partir del año 2008 y que las normas internacionales de auditoría deben utilizarse por todas las firmas del ramo que presten dichos servicios. Luego el proyecto procura implementar en el país lo que se llama un programa de control de calidad para firmas de auditoría, que se realizará mediante un programa de capacitación para las firmas del ramo y profesionales interesados en actuar como revisores de control de calidad, con el que se espera contar en el segundo semestre del año.

Finalmente el proyecto contempla un fortalecimiento de los colegios profesionales en el campo de contabilidad, dotándoles de un sistema administrativo, financiero y contable para que controlen sus actividades financieras y su membresía. Con estas dos actividades, el proyecto estará concluyendo todo lo que se refiere a la etapa de ejecución, señala el coordinador del mismo. Se espera que a partir del 2011 todo el país esté bajo una normativa contable, ya sea las NIIFS o las Normas Hondureñas de Contabilidad para empresas pequeñas, las que también tienen que tener una normativa contable.

El proyecto tenía como fin último la adopción en el país de una normativa contable y luego la formación de los nuevos profesionales en las universidades, y hasta el momento está considerado como un proyecto de ejecución exitosa dentro de los proyectos que el BID está ejecutando en esta materia en el ámbito latinoamericano, según Cruz.

### **Información mejor medida y comparable**

Con la adopción de esta normativa contable internacional, se espera mejorar la medición de la información financiera de las empresas, tener una herramienta que permita a los inversionistas y empresarios contar con información financiera comparable, útil en la toma de decisiones y que permita al país acceder a los mercados financieros internacionales. El desafío principal, dice Cruz, es el uso de las normas por el sector empresarial, dado a que tienen su cierto grado de complejidad, pero que si sopesa con los beneficios que tienen el costo de implementarlas resulta bajo.

Las normas van a revelar los riesgos a los que están expuestas las instituciones financieras, propiciarán la transferencia, revelan todos los hechos significativos, decisiones de la gerencia, valoración de los activos y de cartera, puntualiza Cruz.

## Importadoras de petróleo con pérdidas por arriba de los mil millones de lempiras al cierre del 2008



El Consejo Hondureño de la Industria Petrolera (Cohpetrol), informó que la pérdidas económicas que han experimentado las empresas importadoras producto de los cambios efectuados por el Gobierno en enero de 2007, a la fórmula de paridad de importación la cual regula el precio de los combustibles en el país, ya supera los mil millones de lempiras.

“Estamos sumamente preocupados, las empresas han acumulado pérdidas por más de mil millones de lempiras en los casi dos años esperando que la alternativa de

solución pueda darse pronto; por lo que reiteramos al Gobierno nuestro llamado para que modifique la fórmula”, indicó el ingeniero Mario del Cid, director Ejecutivo Cohpetrol.

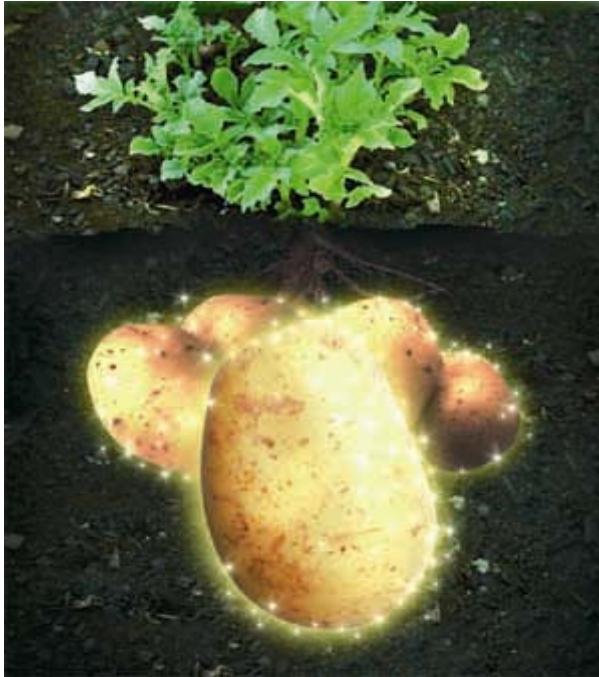
La fórmula para establecer el precio de los combustibles fue modificada por el Gobierno el 14 de enero de 2007, eliminando de ella factores que no permiten reflejar el costo real de la actividad de importación de combustibles en Honduras, como lo son el flete y seguro marítimo. Con los cambios a la fórmula también se obligó a las empresas importadoras, tanto nacionales como extranjeras, a facturar la gasolina superior tomando como referencia el precio de la gasolina regular. “No estamos diciendo que las compañías ganen menos, sino que están perdiendo dinero cada vez que importan estos productos”, subrayó el ingeniero Mario del Cid”.

Aún con esta situación de pérdida, las compañías miembros de Cohpetrol han demostrado que su compromiso con Honduras al continuar abasteciendo normalmente el mercado durante los últimos 24 meses, ya que son empresas responsables y comprometidas con el desarrollo económico y social del país.

“Las empresas miembros de Cohpetrol han demostrado, aún en situaciones adversas como ésta, ser socios confiables y estratégicos de Honduras desde hace 70 años cuando algunas iniciaron operaciones en el país”, añadió el Director Ejecutivo de Cohpetrol. El ingeniero Mario del Cid reiteró el llamado al Gobierno a nombre de Cohpetrol la necesidad de establecer un “diálogo serio y técnico”, el cual redunde en el establecimiento de una política energética de largo plazo “con reglas claras y sostenibles que brinden seguridad jurídica para el inversionista”.

Cohpetrol se estableció el 19 de mayo de 2007, su propósito fundamental es atender, estudiar, informar y promover asuntos relacionados con la industria petrolera en Honduras.

## El rubro de la papa será más productivo el próximo año



El Proyecto de Producción de Semilla de Papa en Honduras, que se ejecuta a un costo de 11.4 millones de lempiras, busca contribuir al mejoramiento de la competitividad de la cadena de la papa, a través del abastecimiento oportuno de semilla certificada bajo estándares de calidad, lo que permitirá contribuir a aumentar la productividad de este rubro.

En momentos en que algunas actividades están optando por esperar a que pase la actual tormenta económica mundial para invertir, en el rubro de la papa se estarán invirtiendo 11.4 millones de lempiras en la producción de semilla de calidad de este tubérculo, la que actualmente se importa, con lo que se busca contribuir a aumentar la productividad de esta actividad. Con un alza en los costos de producción en el horizonte y una economía perdiendo

dinamismo, el Proyecto de Producción de Semilla de Papa se considera ideal, dado a que permitirá ahorrar costos. Las papas semilla por lo general son el insumo más costoso en la producción de este tubérculo, representa del 30% al 50% de los costos de producción, según los expertos en el tema.

En la actualidad la semilla de papa que se utiliza para la producción de este tubérculo, la cual es realizada por pequeños y medianos agricultores ubicados en las regiones altas del país, como: la Esperanza, Intibucá; Marcala, La Paz, y los Altiplanos de Francisco Morazán, especialmente en la Montaña de Isopo y Azacualpa entre otras, casi en su totalidad es importada de países como Holanda.

Fue en 1984, con apoyo de la Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE), el Programa Regional Cooperativo de Papa (PRECODEPA) y el Programa Nacional de Semillas del Ministerio de Recursos Naturales (MRN), que se estableció La Estación Experimental Santa Cruz, ubicada en el municipio de Opatoro, La Paz, con el propósito de producir la semilla de papa que requerían los grupos de productores beneficiarios del Proyecto de Desarrollo Rural Marcala Guascorán (MARGOAS). Para el año 1986 esta estación experimental logró la producción de seis mil quintales de semilla de las variedades Alpha, Atlantic, Atzimba y Tollocan, que posteriormente fue disminuyendo hasta quedar produciendo únicamente semilla para investigación hacia el año 2000.

La Estación Experimental dejó de funcionar por múltiples razones y sus instalaciones fueron abandonadas y deterioradas con el paso del tiempo, pese a las condiciones

agroecológicas para la producción de semilla en la zona. Pero con este proyecto se está trabajando en la rehabilitación de esta estación experimental a fin de lograr inicialmente una producción de unos 19,500 quintales de semilla certificada y tener 1,220 productores con acceso a semilla registrada, de excelente calidad y a su vez estabilizar la producción de este importante rubro, dice el director de la Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER), Miguel Ángel Bonilla Reyes.

El proyecto es impulsado con el apoyo financiero de los fondos de donación para bienes públicos de la Cuenta del Desafío del Milenio (MCA) del Gobierno de los Estados Unidos de América y técnicos de FUNDER y la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), a través de la Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (DICTA).

Los 11.4 millones de lempiras que se invertirán serán destinados para la construcción, equipamiento y funcionamiento del laboratorio de cultivo de tejidos, así como la reparación de cuatro invernaderos y la construcción de siete nuevos, apunta Bonilla. El Director de FUNDER añade que se instalarán y se podrán a funcionar 20 almacenes de semilla y se instalará la infraestructura y la logística para obtener una producción anual de 2,500 quintales de semilla registrada.

### Productores beneficiados



El proyecto beneficiará inicialmente a 543 pequeños productores, que cuentan con 0.25 – 1.0 manzanas, los que se espera que aumentan el rendimiento promedio máximo en un 20%, lo que significa pasar de 250 quintales por manzana a 300 quintales por manzana entre agosto de 2008 a igual mes de 2015, mejorando además los parámetros de calidad. El incremento en la producción de 50 quintales por manzana, a un precio de mercado de 360 lempiras, se logrará gracias a que el productor utilizará material vegetativo de alta calidad al momento de realizar las

siembras. Al mismo tiempo, señalan los impulsores del proyecto, mejorará la situación de pobreza y de crisis de inseguridad alimentaria y nutricional en las comunidades beneficiadas, a través de la generación de ingresos económicos de los pequeños productores de papa del país. También se reducirán las importaciones de semilla de papa, permitiendo la generación de agronegocios para los productores participantes y mejores márgenes de ganancias a los agricultores que adquieran dicho producto.

Además, se reducirá el riesgo de sobre oferta y caída de precios, mediante la aplicación de calendarios de producción escalonada en base a las demandas del mercado y la consolidación de la organización de los productores bajo el enfoque de cadena

agroalimentaria. El proyecto está orientado a la familia y la unidad productiva, eliminando el enfoque único a los productores, lo que permitirá la generación de empleo en la zona y una reducción de la tendencia de migración del campo a la ciudad y fuera del país.

### **Datos sobre el cultivo de la papa en Honduras**

- Honduras cuenta con 2,500 manzanas cultivadas de papa
- 5,500 familias hondureñas dedicadas al rubro
- Variedades de papa cultivadas en Honduras: Provento, Caesar, Diamante, Agria, Maranka, Alpha, Atzimba, Floresta, Tollocan.
- Rentabilidad del cultivo 70% a 80%
- Minerales contenidos en la papa 5
- Temperatura óptima del cultivo 13%- 18% c
- Temporada de siembra: todo el año con riego